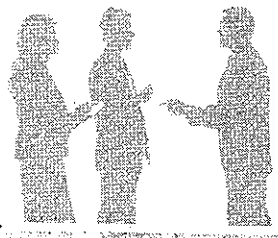




EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA EMPRESARIAL DESTA CAPITAL.

JUST 12 INST FORUM LAF 0034952 13/DEZ/2013 17:47



Processo nº 3297358-64.2013.8.13.0024

DROGARIA VIVA LTDA - EPP, já devidamente qualificada nos autos do processo supra - RECUPERAÇÃO JUDICIAL, vem, mui respeitosamente, a presença de Vossa Excelência, *oportuno tempore*, por seu procurador infra-assinado, requerer a juntada do PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, conforme em anexo, valendo ressaltar a sua tempestividade na medida em que a decisão que deferiu o processamento da presente recuperação judicial ocorreu no dia 14/10/2013, *ex vi* do art. 53, da Lei 11.101/2005.

Pede deferimento.

Belo Horizonte/MG, 13 de dezembro de 2013.

P.pr - Arthur Bernardes da Silva Junior

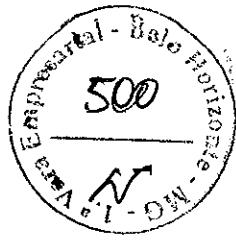
OAB/MG - 61527

Plano de Recuperação Judicial – Art. 53, da Lei 11.101/2005

Drogaria Viva Ltda.

---

Belo Horizonte, 11 de dezembro de 2013.



ÍNDICE:

	Tópico	Página
1-	Aspectos Legais -----	3
2-	Considerações Iniciais -----	4
3-	Histórico -----	5
4-	Causas da Crise Financeira e Opção pela Recuperação Judicial ----- <b>Da Reestruturação</b>	6
5-	Considerações Gerais Sobre a Estrutura Proposta -----	7
6-	Objetivo Social -----	8
7-	Administração da Empresa -----	8
8-	Recuperação -----	9
9-	Relação e Valores da Dívida -----	10
10-	Atualização do Saldo Devedor -----	11
11-	Plano de Pagamento -----	12
12-	Cenário Financeiro -----	17
13-	Demonstrativo de Resultado -----	21
14-	Considerações Finais -----	24
15-	ANEXO - Laudo Econômico Financeiro e de Avaliação de Bens e Ativos -----	25



## Aspectos Legais

Nome completo da empresa: DROGARIA VIVA LTDA.

Sede: R. DR. JÚLIO OTAVIANO FERREIRA, 235, B. CIDADE NOVA, BELO HORIZONTE, MINAS GERAIS, CEP: 31.170-200

CNPJ: 07.381.716/0001-25

Inscrição Estadual: 0623464170046

Número de Identificação no Registro de Empresas JUCEMG - NIRE: 4730938

Diretor Presidente: DIVINO ORESTES FERREIRA DA SILVA - CPF: 803.906.336-15

PROCESSO NÚMERO: 3297358-64.2013.8.13.0024

1ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DE BELO HORIZONTE, MG.

Responsável Pela Elaboração pelo Plano de Negócios:

Divino Orestes Ferreira da Silva

Diretor Presidente - Drogaria VIVA Ltda.



## CONSIDERAÇÕES INICIAIS

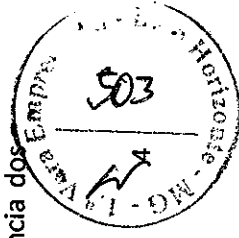
A Lei n. 11.101 de 2005 traz prevista a Recuperação Judicial de Empresas, com a apresentação para os credores de um plano econômico detalhado de recuperação visando à manutenção do negócio e do emprego dos trabalhadores, bem como o pagamento da totalidade dos créditos devidos.

Assim sendo, nos termos do art.53 da referida Lei, a Drogaria Viva LTDA-ME, pessoa jurídica de natureza privada regularmente inscrita no CNPJ/MF n.º 07.381.716/0001-25, vem pela presente apresentar o seu Plano de Recuperação Judicial, que a seguir, é detalhadamente demonstrado.

Para a elaboração do presente Plano foram analisadas, dentre outras, as seguintes áreas: Estrutura Cooperativa, Organizacional, Administrativa, Planejamento Estratégico em Vendas, Custos, Logística, Marketing e Recursos Humanos. A análise destas áreas, em conjunto com a avaliação do desempenho financeiro da empresa, foi base para nortear as ações a serem tomadas visando recuperar a saúde financeira da empresa.

Em algumas das áreas citadas acima, ações já foram tomadas para recuperação da empresa, sendo:

- Na estrutura organizacional e administrativa foram estabelecidas responsabilidades específicas da direção administrativa e comercial entre os sócios diretores; bem como foi mais bem definido cargos e funções entre os membros da equipe.
- No planejamento estratégico a primeira iniciativa tomada foi retomar o padrão de excelência na qualidade de atendimento ao cliente, que sempre foi um dos pilares da empresa. A empresa passou a atuar mais forte nas pesquisas de mercado em busca de mais competitividade; para apoiar esta ação em paralelo está sendo realizado um trabalho que busca melhor condições comerciais nas compras e melhor utilização de estoques disponíveis.
- Na logística foram adotados procedimentos operacionais que permitem melhor controle de validade e demanda de produtos; bem como a reformulação do layout de exposição dos produtos; facilitando assim um melhor aproveitamento do estoque e uma melhor visualização dos produtos pelo cliente.
- Os recursos aplicados em Marketing da empresa foram reduzidos e foram intensificadas as pesquisas de eficiência dos produtos de publicidade, visando assim reduzir custos e aumentar a eficiência.



- No que tange recursos humanos a empresa optou por administrar treinamentos específicos da área farmacêutica, juntamente com treinamentos de técnicas de vendas e readequação da equipe.

## Histórico

Fundada pelo farmacêutico Divino Orestes Ferreira da Silva, a Drogaria Viva foi um projeto idealizado á mais de 08 anos. Hoje quase uma década depois a empresa já conseguiu aumentar seu faturamento em mais de 300%, atende mensalmente mais de 4000 clientes e emprega diretamente 09 funcionários. Durante todo período de sua existência, a empresa manteve todas suas obrigações pontualmente em dia, possuindo assim um histórico limpo de protestos.

Hoje a Drogaria Viva é considerada uma referência em sua região, e diante de seu maior fornecedor é considerada como a décima segunda empresa no ranking de maiores compradores de região norte e nordeste de Belo Horizonte, sendo ainda que a maioria das empresas em posição superior são grupos ou farmácias que possuem mais de uma filial.

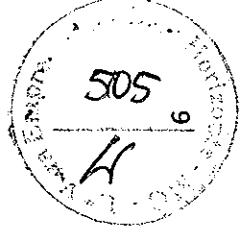


## Causas da Crise Financeira e Opção pela Recuperação Judicial

Devido em partes ao alto custo de juros sobre financiamentos, somado à redução no faturamento causado pela abertura de concorrentes na região, a Drogaria Viva iniciou um processo de redução na rentabilidade.

Como é de ciência de todos do mercado, que grandes grupos atuantes com o varejo farmacêutico, utilizam de práticas comerciais predatórias com o intuito de enfraquecer a concorrência. Neste caso, uma grande rede utilizou como política de marketing de inauguração de uma nova loja nas proximidades da Drogaria Viva, a prática de preços abaixo do valor médio de mercado, ação permitida em partes pelo poder aquisitivo, e em partes por “manobras fiscais” que reduzem significativamente o custo tributário desta rede.

Este fato gerou um valor de parcelas de financiamento acima da capacidade de pagamento da empresa. Já entre o fim de 2012 e início de 2013 houve por parte dos sócios a percepção do início do problema. Diante de tal fato a diretoria da empresa contratou o serviço de profissionais, através da empresa Pró-Resultado Consultoria Financeira, que contribuíram para que a direção da empresa constatasse as causas do problema; ficando reconhecido o cenário financeiro atual da empresa, momento qual a diretoria optou pela recuperação judicial.



## Da Reestruturação

### Considerações Gerais Sobre a Estrutura Proposta

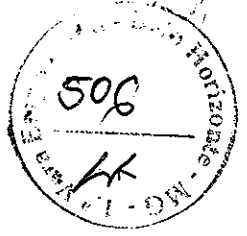
O plano de recuperação iniciado contempla:

- **Redução dos custos fixos operacionais:**
  - Redução dos custos com marketing de R\$ 7.000,00 para R\$ 2.500,00;
  - Redução na retirada dos Sócios;
  - Redução dos custos com serviços e matérias de consumo;
- **Aumento da rentabilidade em 5% sendo:**
  - 3% através da redução do CMV – através de negociação de melhores descontos com fornecedores;
  - 2% através de repasse ao consumidor

- **Aumento do Faturamento mensal:**

- Implantação de ações já em execução nas áreas de Estrutura Corporativa, Organizacional, Administrativa, Planejamento Estratégico em Vendas, Custos, Compras, Logística, Marketing e Recursos Humanos Aumento, proporcioná-la uma crescimento real no faturamento em cerca 3% ou mais.

Hoje a Drograria VIVA contempla um lucro bruto de 38% em média; a partir do terceiro mês conforme veremos no decorrer do plano de recuperação, a empresa terá plena capacidade de arcar com seus compromissos e dar continuidade no empreendimento.





## Objetivo Social

A Sociedade tem como objeto social o comércio varejista de produtos farmacêuticos, dietéticos, perfumarias, deo-colônias, fragrâncias, cosméticos, higiene, insumos farmacêuticos, saneantes, domissanitários de uso domiciliar e hospitalar, acessórios para farmácias, podendo, também, participar de outras empresas em quaisquer modalidades permitidas por lei.

Em sua região a Drogaria Viva exerce a função de ponto de apoio à saúde, devido em parte à assistência farmacêutica praticada pelo farmacêutico e diretor Divino Orestes e sua equipe; também pelos serviços oferecidos gratuitamente a população, tais como: aferição de pressão, aferição de glicose, aplicação de injeções. Outro ponto que é considerado pelos clientes como um serviço de apoio a comunidade são as assistências In Loco, onde o atendimento é realizado no domicílio dos clientes que possuem dificuldades de locomoção.

## Administração da Empresa

A administração da sociedade será exercida isoladamente pelo sócio Divino Orestes Ferreira da Silva, sujeito as limitações do previstas no plano de negócios. Mantendo o direito para o mesmo de realizar todos os atos consistentes com seu objeto social, doravante considerando o dever de informar previamente ao Administrador nomeado em obediência a Lei n. 11.101 de 2005, e dever também de seguir suas determinações.



## Recuperação

A Diretoria da Drograria Viva iniciou suas ações para modificação do cenário da empresa antes de iniciar o Processo de Recuperação Judicial demonstrando preocupação com a continuidade da empresa. No início do ano de 2013, identificado a necessidade de mudança na gestão da empresa, foi implantado mudanças na gestão visando a redução das despesas administrativas, logística, retiradas e custo comercial.

Em paralelo as mudanças na gestão e ao Pedido de Recuperação Judicial, visando garantir a confiabilidade dos dados apresentados e viabilidade do negócio, a Drograria Viva optou pela contratação de consultores especializados para elaboração do Plano de Recuperação Judicial e acompanhamento do processo.

### **Medidas já adotadas**

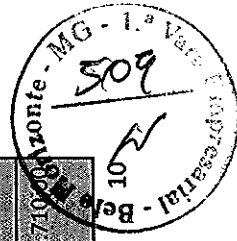
- Redução de custos.
- Análise dos financiamentos.
- Análise da viabilidade do empreendimento e da capacidade financeira.
- Revisão da margem de contribuição e lucratividade por linha de atuação.
- Busca por parcerias comerciais para redução do custo de mercadoria.
- Projetos de divulgação.
- Contratação de serviços de terceiros para apoio na recuperação.
- Implantação de demonstrativos mensais para exato acompanhamento de resultados.



## Relação e Valores da Dívida

Na petição inicial protocolada no Processo de Recuperação Judicial da Drogaria Viva Ltda., descreveu-se os valores atualizados até 30 de julho de 2013, considerando os juros e encargos sobre o saldo devedor. Porém, o pagamento de parcelas após a descrita data, soma significativos valores já quitados no que tange às altas taxas de juros, agregado à baixa lucratividade do setor farmacêutico em algumas épocas específicas do ano e visando o cumprimento integral do Plano de Recuperação Judicial; de acordo com o demonstrativo abaixo o valor para negociação dentro da presente Recuperação Judicial, perfaz o **montante de R\$ 316.027,81 (trezentos e dezesseis mil e vinte e sete reais e oitenta e um centavos)**; valor este sem qualquer incidência futura de juros, multas e outros encargos.

Valor Do Contrato	Banco	Qtid. Prest.	Parcela c/ Juros	Contrato	Data	Parc. Pagas	Saldo Pago	Saldo Devedor S/ Juros
R\$ 85.213,50	BB	72	R\$ 1.292,89	40/000232-2	15/01/2009	57	R\$ 73.694,73	R\$ 11.518,77
R\$ 30.000,00	BB	44	R\$ 1.245,83	306.804.918	22/08/2011	36	R\$ 44.849,88	(R\$ 14.849,88) QUITADO
R\$ 70.000,00	BB	60	R\$ 2.201,64	306.805.911	27/11/2012	9	R\$ 19.814,76	R\$ 50.185,24
R\$ 100.000,00	BB	36	R\$ 4.038,19	306.805.620	09/07/2012	13	R\$ 52.496,47	R\$ 47.503,53
R\$ 120.000,00	BB	36	R\$ 5.709,20	306.804.336	16/04/2012	19	R\$ 108.474,80	R\$ 11.525,20
R\$ 10.000,00	BB	13	R\$ 822,00	306.805.928	25/01/2013	9	R\$ 7.398,00	R\$ 2.602,00
R\$ 60.000,00	BB	24	R\$ 3.864,40	360.806.379	08/06/2013	3	R\$ 11.593,20	R\$ 48.406,80
R\$ 50.000,00	BB	24	R\$ 3.329,00	306.802.787	01/04/2008 10/10/2012	10	R\$ 33.290,00	R\$ 16.710,00



R\$ 30.000,00	CEF	24	R\$ 1.514,04	11.0085.555.0000077-50	16/04/2012	20	R\$ 30.280,80	(R\$ 280,80) QUITADO
R\$ 103.444,82	CEF	40	R\$ 3.115,00	11.0085.734.0000100-90	05/06/2012	18	R\$ 56.070,00	R\$ 47.374,82
R\$ 30.000,00	CEF	24	R\$ 1.384,34	11.0085.702.0000942-80	29/11/2012	12	R\$ 16.612,08	R\$ 13.387,92
R\$ 80.000,00	CEF	36	R\$ 2.629,29	11.0085.555.00099-65	29/11/2012	13	R\$ 34.180,77	R\$ 45.819,23
R\$ 30.000,00	ITAU	24	R\$ 1.801,14	47443898-3	22/03/2013	5	R\$ 9.005,70	R\$ 20.994,30
R\$ 50.000,00	ITAU	24	R\$ 2.673,93	001088900-4	01/12/2011	20	R\$ 53.478,60	(R\$ 3.478,60) QUITADO

### Atualização do Saldo Devedor

O saldo apresentado no tópico acima foi calculado de acordo com os contratos e extratos disponibilizados pelos bancos, considerando as amortizações até a data deste Plano de Negócios. Porém, caso os bancos discordem do valor hora apresentado, solicitamos que apresentem o saldo devedor atualizado e a listagem analítica de todas as amortizações constando data de pagamento, valor amortizado, valor referente a juros, juros de mora e multa (em caso de atrasos). Para que o plano de pagamento seja revisto e atualizado visando uma menor oneração para a empresa e um menor prazo de recebimento para os bancos.



## Plano de Pagamento

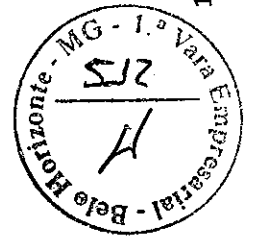
Consciente de seu papel social e da importância de suas contribuições para sua equipe de funcionários; bem como para o desenvolvimento do mercado em sua região, a Drogaria Viva mantém o foco de seu Plano na diversidade e amplitude de ações para agregar maior conforto e segurança na decisão de seus credores.

A Drogaria Viva propõe a seus credores o parcelamento do montante de **R\$ 316.027,81 (trezentos e dezesseis mil e vinte e sete reais e oitenta e um centavos)**, em 100 parcelas mensais no valor **R\$ 3.160,28 (três mil e cento e sessenta reais trinta e vinte e oito centavos) vencíveis todo dia 15 do respectivo mês**, com isenção total de taxa de juros ou atualização monetária conforme tabela abaixo, e divididos entre os credores de forma proporcional ao valor da dívida respectivamente.

N. Parcela	Data	Valor da parcela	Saldo Devedor
01	15/05/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 316.027,81
02	15/06/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 312.867,53
03	15/07/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 309.707,25
04	15/08/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 306.546,98
05	15/09/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 303.386,70
06	15/10/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 300.226,42
07	15/11/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 297.066,14
08	15/12/2013	R\$ 3.160,28	R\$ 293.905,86
09	15/01/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 290.745,59
10	15/02/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 287.585,31
11	15/03/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 284.425,03
			R\$ 281.264,75



12	15/04/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 278.104,47
13	15/05/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 274.944,19
14	15/06/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 271.783,92
15	15/07/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 268.623,64
16	15/08/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 265.463,36
17	15/09/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 262.303,08
18	15/10/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 259.142,80
19	15/11/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 255.982,53
20	15/12/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 252.822,25
21	15/01/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 249.661,97
22	15/02/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 246.501,69
23	15/03/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 243.341,41
24	15/04/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 240.181,14
25	15/05/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 237.020,86
26	15/06/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 233.860,58
27	15/07/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 230.700,30
28	15/08/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 227.540,02
29	15/09/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 224.379,75
30	15/10/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 221.219,47
31	15/11/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 218.059,19
32	15/12/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 214.898,91
33	15/01/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 211.738,63
34	15/02/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 208.578,35
35	15/03/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 205.418,08
36	15/04/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 202.257,80



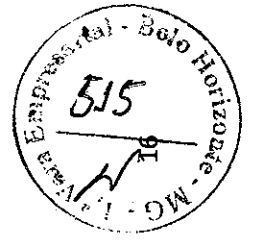


37	15/05/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 199.097,52
38	15/06/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 195.937,24
39	15/07/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 192.776,96
40	15/08/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 189.616,69
41	15/09/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 186.456,41
42	15/10/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 183.296,13
43	15/11/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 180.135,85
44	15/12/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 176.975,57
45	15/01/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 173.815,30
46	15/02/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 170.655,02
47	15/03/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 167.494,74
48	15/04/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 164.334,46
49	15/05/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 161.174,18
50	15/06/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 158.013,91
51	15/07/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 154.853,63
52	15/08/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 151.693,35
53	15/09/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 148.533,07
54	15/10/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 145.372,79
55	15/11/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 142.212,51
56	15/12/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 139.052,24
57	15/01/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 135.891,96
58	15/02/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 132.731,68
59	15/03/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 129.571,40
60	15/04/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 126.411,12
61	15/05/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 123.250,85

62	15/06/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 120.090,57
63	15/07/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 116.930,29
64	15/08/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 113.770,01
65	15/09/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 110.609,73
66	15/10/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 107.449,46
67	15/11/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 104.289,18
68	15/12/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 101.128,90
69	15/01/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 97.968,62
70	15/02/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 94.808,34
71	15/03/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 91.648,06
72	15/04/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 88.487,79
73	15/05/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 85.327,51
74	15/06/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 82.167,23
75	15/07/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 79.006,95
76	15/08/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 75.846,67
77	15/09/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 72.686,40
78	15/10/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 69.526,12
79	15/11/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 66.365,84
80	15/12/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 63.205,56
81	15/01/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 60.045,28
82	15/02/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 56.885,01
83	15/03/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 53.724,73
84	15/04/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 50.564,45
85	15/05/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 47.404,17
86	15/06/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 44.243,89





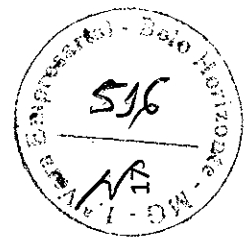


87	15/07/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 41.083,62
88	15/08/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 37.923,34
89	15/09/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 34.763,06
90	15/10/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 31.602,78
91	15/11/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 28.442,50
92	15/12/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 25.282,22
93	15/01/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 22.121,95
94	15/02/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 18.961,67
95	15/03/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 15.801,39
96	15/04/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 12.641,11
97	15/05/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 9.480,83
98	15/06/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 6.320,56
99	15/07/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 3.160,28
100	15/08/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 0,00

## Cenário Financeiro

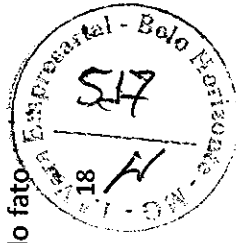
O quadro a seguir apresenta o faturamento mensal desde o início da atividade da Drogeria Viva até mês de outubro de 2013. Como podemos observar até o ano de 2011, a empresa vinha crescendo em um ritmo satisfatório o que aumentava a credibilidade dela junto ao mercado; porém em 2012 a empresa teve uma desaceleração no faturamento bruto, o que agravou a situação financeira dando início ao endividamento que hoje a empresa possui.

MÊS	FATURAMENTO											
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013				
Jan		R\$58.900,00	R\$59.757,00	R\$94.360,00	R\$ 132.731,00	R\$ 128.930,00	R\$ 141.115,00	R\$131.444,28				
Fev		R\$64.758,00	R\$63.478,00	R\$87.663,00	R\$ 125.833,00	R\$ 127.269,00	R\$ 137.336,00	R\$128.086,65				
Mar		R\$67.723,00	R\$72.047,00	R\$96.135,00	R\$ 143.610,00	R\$ 135.446,00	R\$ 171.888,00	R\$150.907,95				
Abr		R\$65.428,00	R\$76.582,00	R\$ 101.156,00	R\$ 142.516,19	R\$ 136.246,00	R\$ 145.454,00	R\$158.154,77				
Mai		R\$72.921,00	R\$78.604,00	R\$ 115.799,00	R\$ 148.220,00	R\$ 151.207,00	R\$ 162.512,00	R\$157.666,27				
Jun	R\$51.073,00	R\$70.900,00	R\$81.555,00	R\$ 110.655,00	R\$ 141.594,00	R\$ 157.705,00	R\$ 147.225,00	R\$146.612,67				
Jul	R\$53.720,30	R\$67.732,00	R\$66.622,00	R\$ 125.246,00	R\$ 156.482,00	R\$ 163.416,00	R\$ 154.958,00	R\$ 151.742,45				
Ago	R\$55.350,00	R\$67.799,00	R\$65.070,00	R\$ 125.985,00	R\$ 157.300,00	R\$ 166.184,00	R\$ 148.534,46	R\$ 158.015,96				
Set	R\$58.430,00	R\$67.567,00	R\$91.904,00	R\$ 131.408,00	R\$ 152.659,00	R\$ 166.956,00	R\$ 154.688,69	R\$ 148.884,13				
Out	R\$62.480,00	R\$67.464,00	R\$90.874,00	R\$ 144.396,00	R\$ 140.764,00	R\$ 156.916,00	R\$ 146.426,22	R\$ 154.631,53				
Nov	R\$61.600,00	R\$66.987,00	R\$66.785,00	R\$ 135.415,00	R\$ 136.776,00	R\$ 151.105,00	R\$ 138.492,46					
Dez	R\$66.566,00	R\$67.853,00	R\$94.174,00	R\$ 136.741,00	R\$ 153.393,00	R\$ 163.207,00	R\$ 137.003,88					
Acum.	R\$409.219,30	R\$808.039,00	R\$969.460,00	R\$1.406.968,00	R\$1.733.888,19	R\$1.806.598,00	R\$1.787.645,71	R\$1.486.146,66				
% cresc.		15%	20%	45%	23%	4%	-1%					



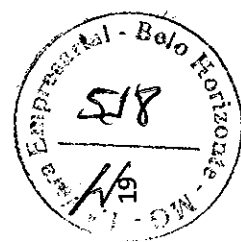
Com base no faturamento médio dos últimos doze meses, e as premissas atuais de markup da empresa, apuramos os seguintes dados:

- Faturamento médio: 158.670,80
  - Linha Ética: Responsável por 41% do faturamento total: R\$ 65.229,57
  - Considerando o markup de 1,17 (17% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 55.751,77
  - Linha Genérica: Responsável por 24,26% do faturamento total: R\$ 38.493,54
  - Considerando o markup de 2,5 (150% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 15.397,41
  - Linha Simular: Responsável por 14,06% do faturamento total: R\$ 22.309,11
  - Considerando o markup de 2,63 (163% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 8.482,55
  - Linha Perfumaria: Responsável por 20,57% do faturamento total: R\$ 32.638,58
  - Considerando o markup de 1,33 (33% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 24.540,28
- O custo mercadoria vendida calculada através da análise acima totaliza em R\$ 104.172,02, porém a média anual nos informamos um CMV de R\$ 102.564,92; nesse ponto precisamos criar análises mais criteriosas para identificarmos exatamente o custo de cada mês e encontramos essa diferença, que possivelmente, será variações de estoques e produtos com markup diferente do markup base utilizado nos cálculos acima.
- De acordo com análise abaixo que já inclui provisões trabalhistas demonstra que hoje a Drogaria Viva lucra em média R\$ 11.671,83; porém sem incluir o custo processual da Recuperação Judicial do valor de 4.350,00. Isso indiscutivelmente mostra que a empresa é rentável, mas carece de uma análise que dê subsídio de forma mais precisa para tomadas de decisões e busca de continuidade saudável para a empresa. Hoje a rentabilidade gira em torno de 7,36%.
- Destacamos que existe uma diferença entre o valor de faturamento dos últimos 12 meses apresentado no plano de negócio e o faturamento declarado a receita. O faturamento declarado a receita federal é de R\$ 1.806.260,05 enquanto o faturamento dos últimos 12 meses utilizado para planejamento é de R\$ 1.761.643,00. Tal diferença é explicada pelo fato



da não possibilidade do cancelamento de cupons fiscais após a emissão de outro. Medidas internas já foram tomadas para evitar o cancelamento vendas após a emissão de outros cupons fiscais, visto que tal fato apenas onera a empresa com o pagamento de impostos sobre vendas não realizadas.

<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>		<b>R\$ 158.670,80</b>
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$-</b>	
DEVOLUÇÕES DE VENDAS	R\$-	
DESCONTOS INCONDICIONAIS	R\$-	
<b>IMPOSTOS INCIDENTES S/ RECEITAS (4%)</b>		<b>R\$ 6.346,83</b>
SIMPLES		R\$ 6.346,83
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>		<b>R\$ 152.323,97</b>
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$-	
<b>RECEITA LIQUIDA-GERAL</b>		<b>R\$ 152.323,97</b>
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	R\$-	
<b>CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA</b>		<b>R\$ 102.564,92</b>
EMBALAGEM	R\$-	
<b>CUSTO COM PESSOAL DIRETO</b>		<b>R\$ 19.133,44</b>
<b>MÃO-DE-OBRA</b>		<b>R\$ 16.198,44</b>
SALÁRIO/IMP/FTGS/PROVISÕES		R\$ 10.387,22
HORA EXTRA		R\$ 3.393,00
AJUDA DE CUSTO E OUTROS		R\$ 2.418,22
<b>ENCARGOS S/MÃO-DE-OBRA</b>		<b>R\$ 680,00</b>
FGTS		R\$ 680,00



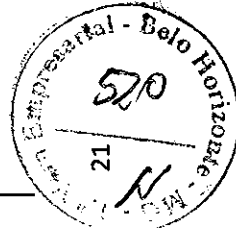


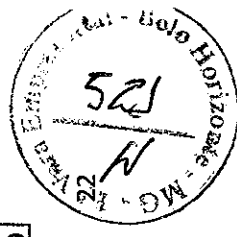
<b>BENEFÍCIOS</b>	<b>R\$ 2.255,00</b>
ASSISTÊNCIA MÉDICA	R\$ 850,00
SEGUROS	R\$ 70,00
ALIMENTAÇÃO	R\$-
BOLSA DE ESTUDOS	R\$-
VALE TRANSPORTE	R\$ 1.335,00
UNIFORMES E EPT's	R\$-
<b>CUSTO FIXO</b>	<b>R\$ 17.282,00</b>
CUSTO TOTAL TEL/AGUA/LUZ/ALUGUEL	R\$ 4.529,00
CUSTO TOTAL PUBLICIDADE	R\$ 2.500,00
CUSTO TOTAL SERVIÇOS/BENEF	R\$ 8.803,00
PARC. IMP. (ICMS/ST)	R\$ 1.450,00
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 13.343,61</b>
RETRIDA PRO LABORE	R\$ 1.671,78
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 11.671,83</b>

## Demonstrativo de Resultado

A seguir as DRE's, já incluindo agora o custo processual da Recuperação Judicial, demonstrando a capacidade de pagamento do parcelamento proposto, com o intuito de quitar todos os débitos, e voltar a ser uma empresa saudável, voltando á possibilidade de crescer. Onde nos dois primeiros meses do demonstrativo consta dados atuais, já suficientes para a viabilidade da proposta descrita neste Plano de Negócios; porém a partir do terceiro mês os valores já refletem o aumento do faturamento, rentabilidade em 3%, promovidos pelas ações implantadas na empresa buscando sanear ás dívidas e voltar a crescer no mercado. Contempla também, o reajuste da folha de pagamento e impostos gerados pelo aumento de 3% no faturamento promovido pelas ações implantadas.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	R\$ 158.670,80	R\$ 158.670,80	R\$ 163.430,92	R\$ 163.430,92	R\$ 163.430,92
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
DEVOLUÇÕES DE VENDAS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
DESCONTOS INCONDICIONAIS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
<b>IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITAS (4%)</b>	R\$ 6.346,83	R\$ 6.346,83	R\$ 7.336,45	R\$ 7.336,45	R\$ 7.336,45
SIMPLES	R\$ 6.346,83	R\$ 6.346,83	R\$ 6.635,61	R\$ 6.715,24	R\$ 6.795,82
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	R\$ 152.323,97	R\$ 152.323,97	R\$ 156.094,47	R\$ 156.094,47	R\$ 156.094,47
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-





<b>RECEITA LIQUIDA GERAL</b>	R\$ 152.323,97	R\$ 152.323,97	R\$ 156.094,47	R\$ 156.094,47	R\$ 156.094,47
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
<b>CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA</b>	R\$ 102.564,92	R\$ 102.564,92	R\$ 101.327,17	R\$ 101.327,17	R\$ 101.327,17
EMBALAGEM	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
<b>CUSTO COM PESSOAL DIRETO</b>	R\$ 19.133,44	R\$ 19.133,44	R\$ 21.486,44	R\$ 21.486,44	R\$ 21.486,44
<b>MÃO-DE-OBRA</b>	R\$ 16.198,44	R\$ 16.198,44	R\$ 18.551,44	R\$ 18.551,44	R\$ 18.551,44
SALÁRIO/IMP/FTGS/PROVISÕES	R\$ 10.387,22	R\$ 10.387,22	R\$ 12.387,22	R\$ 12.387,22	R\$ 12.387,22
HORA EXTRA	R\$ 3.393,00	R\$ 3.393,00	R\$ 3.746,00	R\$ 3.746,00	R\$ 3.746,00
AJUDA DE CUSTO E OUTROS	R\$ 2.418,22	R\$ 2.418,22	R\$ 2.418,22	R\$ 2.418,22	R\$ 2.418,22
<b>ENCARGOS S/MÃO-DE-OBRA</b>	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00
FGTS	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00
<b>BENEFÍCIOS</b>	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00
ASSISTÊNCIA MÉDICA	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00
SEGUROS	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00
ALIMENTAÇÃO	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
BOLSA DE ESTUDOS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
VALE TRANSPORTE	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00



	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
UNIFORMES E EPI'S						
<b>CUSTO FIXO</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>
CUSTO TOTAL TEL/AGUA/LUZ/ALUGUEL	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00
CUSTO TOTAL PUBLICIDADE	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
CUSTO TOTAL SERVIÇOS/BENEF	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00
DESPEJA JURIDICA - REC. JUDICIAL (ADVOGADOS e ADMINISTRADOR)	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00
PARC. IMP. (ICMS/ST)	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 8.993,61</b>	<b>R\$ 8.993,61</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>
RETRADA PRÓ LABORE	R\$ 1.671,78	R\$ 1.671,78	R\$ 2.671,78	R\$ 2.671,78	R\$ 2.671,78	R\$ 2.671,78
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 7.321,83</b>	<b>R\$ 7.321,83</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>

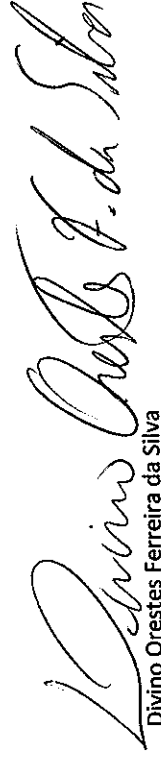


## Considerações Finais

O objetivo do plano de recuperação judicial, previsto na Nova Lei de Falências, é permitir que as empresas com dificuldades financeiras voltem a ser tornar participantes competitivas e produtivas da economia. Os benefícios a serem atingidos não serão de exclusividade dos administradores, credores e funcionários, mas, principalmente, da sociedade onde a Drogaria Viva está inserida. O presente plano envolve ações e ferramentas que identificaram e analisaram o histórico da empresa, no intuito de implantar a recuperação judicial, superando-se as causas do endividamento, pleiteando a continuidade e tradição da Drogaria Viva.

Através de uma análise das causas que levaram a crise, o Plano de Recuperação que está tendo o apoio da empresa Pró-Resultado Consultoria Financeira, planeja uma reestruturação financeiramente factível e crível e que utiliza mecanismos flexíveis quando possível, de modo a ajustar variáveis dos ativos e passivos da Drogaria Viva.

A Drogaria Viva pleiteia junto aos credores, o pagamento de sua dívida de forma a permitir prazo para liquidação e não incidência de juros e multas na dívida apresentada na recuperação judicial; considerando que os valores já pagos são representativos, e remuneraram os credores através dos juros e taxas já cobradas.

  
Divino Orestes Ferreira da Silva

Diretor Presidente - Drogaria VIVA Ltda.

Belo Horizonte, 11 de dezembro de 2013.



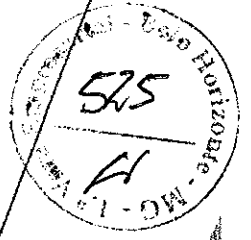
ANEXO

ANEXO

Nas págs seguintes constam os Laudos Econômico-Financeiro e de Avaliação de Bens e Ativos

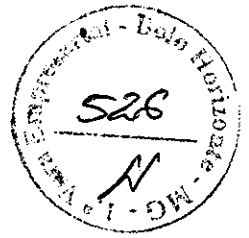


**LAUDO ECONÔMICO FINANCEIRO E DE AVALIAÇÃO DOS BENS E ATIVOS DO DEVEDOR**



15  
ANOS

CRC/MG 6342



**“DROGARIA VIVA LTDA-ME EPP”**  
**CNPJ07.381.716/0001-25**

**LAUDO DE AVALIAÇÃO CONTÁBIL DE BENS**  
**DROGARIA VIVA LTDA-ME**

**AOS SRS. ADMINISTRADORES**



CRC/PIG 6342

GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS  
CNPJ Nº 01.900.445/0001-90  
CRC/MG: 6-342  
AUDITOR INDEPENDENTE: GERALDO DA SILVA VIEIRA  
CRC/MG: 063128/0-3  
REGISTRO IIRACON Nº 4031



## 1 – INTRODUÇÃO

Belo Horizonte, Minas Gerais. Em 13 de Dezembro de 2013.

A Empresa “DROGARIA VIVA LTDA-ME EPP”

CNPJ nº.:07.381.716/0001-25.

AT.SRS.: ADMINISTRADORES.

GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS LTDA., sociedade estabelecida na Avenida Augusto de Lima, nº 479, 20º andar, Sala 2006, Belo Horizonte, Minas Gerais, registrada originalmente no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de Minas Gerais sob o nº 6.342 e no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda sob o nº 01.900.445/0001-90, representada pelo seu sócio infra-assinado, Sr. Geraldo da Silva Vieira, brasileiro, casado, auditor independente, inscrito no CPF sob o nº 739.777.566-72, inscrito no conselho Regional de Contabilidade do Estado de Minas Gerais sob o nº 063128/0-3, registrado no IBRACON sob o nº 4031, nomeada Empresa Especializada pela empresa DROGARIA VIVA LTDA-ME, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda sob o nº 07.381.716/0001-25, estabelecida na Rua Doutor Júlio Otaviano Ferreira, 235 COMPL 2 E 3 Cidade Nova, Belo Horizonte MG - CEP: 31170200; para proceder à avaliação contábil dos bens e ativos, conforme disposto no inciso III do Art. 53 da Lei nº 11.101/05, NPA 14 - LAUDOS DE AVALIAÇÃO EMITIDOS POR AUDITOR INDEPENDENTE e no Art. 8º e §1º da Lei nº 6404/76 1, em 13 de Dezembro de 2013, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

Atenciosamente,

CRC/MG-6342

### 1º AVALIAÇÃO

Art. 8º A avaliação dos bens será feita por 3 (três) peritos ou por empresa especializada, nomeados em assembleia-geral dos subscritores, convocada pela imprensa e presidida por um dos fundadores, instalando-se em primeira convocação com a presença de subscritores que representem metade, pelo menos, do capital social, e em segunda convocação com qualquer número.

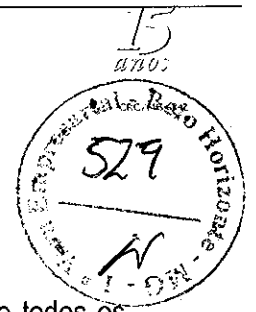
§ 1º Os peritos ou a empresa avaliadora deverão apresentar laudo fundamentado, com a indicação dos critérios de avaliação e dos elementos de comparação adotados e instruído com os documentos relativos aos bens avaliados, e estarão presentes à assembleia que conhecer do laudo, a fim de prestarem as informações que lhes forem solicitadas.



## 1.1. DECLARAÇÕES DO AVALIADOR

A GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS LTDA, em atendimento às normas contábeis obedecidas, declara para os devidos fins legais, que:

1. De acordo com as Normas Profissionais estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade através da Resolução Nº 821/97, não tem conhecimento de conflito de interesse, direto ou indireto, bem como de qualquer outra circunstância que represente conflito de interesse que diminua a independência por parte da GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS LTDA na elaboração do presente Laudo de Avaliação;
2. Não tem conhecimento de qualquer ação do controlador ou dos administrativos da companhia no sentido de direcionar, limitar, dificultar ou praticar quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de: informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das respectivas conclusões;



## 1.2. AVALIAÇÃO CONTÁBIL

A avaliação contábil consiste na determinação do valor de componentes específicos ou de todos os componentes do balanço patrimonial de uma entidade em determinada data. Assim, para fins da NPA 14, o laudo de avaliação poderá compreender:

- (a) patrimônio líquido contábil (ou, ainda, o acervo líquido contábil formado por todos os componentes do balanço patrimonial); e
- (b) acervo líquido contábil formado por determinados ativos e passivos especificamente selecionados pela administração da entidade solicitante do laudo de avaliação.

Situações em que são Aplicáveis Avaliações Contábeis:

As avaliações contábeis, com a conseqüente emissão de laudos de avaliação, são geralmente requeridas em situações previstas na legislação societária ou em normas de órgãos reguladores. Por ocasião da aprovação desta norma, as principais situações que requerem laudos de avaliação são as seguintes:

- (a) Lei das Sociedades por Ações (Lei nº. 6.404/76):
  - Bens incorporados ao capital e à formação do capital (arts. 7º. e 8º.);
  - Constituição de companhia por subscrição particular (art. 88);
  - Aumentos de capital (art. 170);
  - Incorporações, cisões e fusões (arts. 220 a 234 e 264);
  - Alienação de controle (art. 254-A).
- (b) CVM - Comissão de Valores Mobiliários
  - Instruções CVM nº. 361/02 e nº. 436/06 - Oferta Pública de Aquisição de ações – OPA, nas situações nela previstas relativas à avaliação contábil. Instruções CVM nº. 319/09 e nº. 320/99 - Incorporação, fusão e cisão envolvendo companhia aberta.
- (c) Código Civil (Lei nº. 10.406/02)
  - Da Transformação, da Incorporação, da Fusão e da Cisão das Sociedades (Arts. 1.113 a 1.122).

### 1.2.1. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

A avaliação dos bens será feita por três peritos ou por empresa especializada, nomeados em Assembleia Geral dos subscritores, convocados pela empresa e presidida por um dos fundadores.

Esses peritos deverão avaliar os bens e emitir um laudo fundamentado, com indicação dos critérios de avaliação e de elementos de comparação adotados e instruído com os documentos relativos aos bens avaliados.



## 1.2.2. FUNDAMENTOS E OBJETIVOS DA AVALIAÇÃO

A NPA 14 estabelece padrões técnicos e profissionais a serem observados pelo auditor independente, nomeado como perito ou como empresa especializada (também referido como avaliador para fins da NPA 14), na emissão de laudo de avaliação a valor contábil ou a valor contábil ajustado a preços de mercado, destinado a apoiar processos de incorporação, cisão ou fusão de empresas, de retirada ou ingresso de sócios, de encerramento de atividades ou operações específicas previstas em lei.

Os trabalhos do auditor independente para a emissão de laudos de avaliação contábil devem ser conduzidos com observância ao descrito na NPA 14.

Este relatório apresenta a AVALIAÇÃO PATRIMONIAL a valor contábil de bens e ativos da **DROGARIA VIVA LTDA-ME**.

O presente laudo tem por objetivo a determinação do VALOR CONTÁBIL/ESCRITURAL dos bens, em consonância com o disposto no inciso III do Art. 53 da Lei nº 11.101/05.

## 1.2.3. PRERROGATIVAS PROFISSIONAIS DO AVALIADOR

A Lei Nº. 6.404/76 estabelece a avaliação por três peritos ou por empresa especializada, nomeados em Assembléia Geral Extraordinária, convocada com essa finalidade, no caso de sociedades anônimas, ou em reunião de quotistas nas limitadas.

O inciso III do Art. 53 da Lei nº 11.101/05 estabelece que o plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convolação em falência, e deverá conter o laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos do devedor, subscrito por profissional legalmente habilitado ou empresa especializada.

A Legislação não faz referência quanto à especialização dos peritos, já que a perícia é um exame ou vistoria de caráter técnico especializado. Decorre, portanto, que os peritos ou empresas avaliadoras a serem nomeados com essa finalidade devem possuir essa especialização na matéria pertinente ao objeto da avaliação.

Neste sentido, a Lei das Sociedades por Ações estabelece avaliações patrimoniais para integralização de capital, aumento do capital social, etc.; e conseqüentemente, o profissional indicado para proceder a avaliação é a empresa especializada neste ofício, ou seja, a contabilidade que, trabalha com valores, números e principalmente, com o patrimônio.

Procedimentos para elaboração de Avaliação Patrimonial é competência dos profissionais contábeis, como estabelece a Resolução CFC n.º 732/92 <sup>2</sup> (que Aprova a NBC T 4 – Da Avaliação Patrimonial)

Ainda, conforme a Resolução CFC n.º 560/83, art. 3º, que dispõe sobre as prerrogativas profissionais do contador e suas atribuições, citamos:

<sup>2</sup> [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_732.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_732.doc)





**Art. 3º** São atribuições privativas dos profissionais da contabilidade:

1- avaliação de acervos patrimoniais e verificação de haveres e obrigações, para quaisquer finalidades, inclusive de natureza fiscal;

2- avaliação dos fundos de comércio;

3- apuração do valor patrimonial de participações, quotas ou ações;

4- reavaliações e medição dos efeitos das variações do poder aquisitivo da moeda sobre o patrimônio e o resultado periódico de quaisquer entidades;

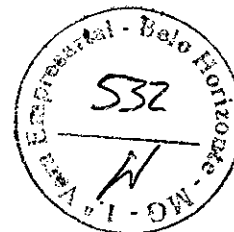
5- apuração de haveres e avaliação de direitos e obrigações, do acervo patrimonial de quaisquer entidades, em vista de liquidação, fusão, cisão, expropriação no interesse público, transformação ou incorporação dessas entidades, bem como em razão de entrada, retirada, exclusão ou falecimento de sócios, quotistas ou acionistas;

A empresa GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS LTDA, é uma empresa devidamente registrada no CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE, ou seja, uma EMPRESA ESPECIALIZADA, dotada de autonomia para exercício de todas as PRERROGATIVAS estabelecidas na Resolução CFC Nº 560/83 <sup>3</sup> (*Dispõe sobre as prerrogativas profissionais de que trata o artigo 25 do Decreto-lei nº 9.295, de 27 de maio de 1946*), inclusive acerca da Avaliação Patrimonial estabelecida na Resolução CFC n.º 732/92 <sup>4</sup> (*que Aprova a NBC T 4 – Da Avaliação Patrimonial*), que por sua vez está implícita na RESOLUÇÃO CFC Nº 980/03 (*que altera a Resolução CFC Nº 751/93 que dispõe sobre Normas Brasileiras de Contabilidade*).<sup>5</sup>

<sup>3</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_560.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_560.doc)

<sup>4</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_732.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_732.doc)

<sup>5</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_980.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_980.doc)



## 2. SUMÁRIO EXECUTIVO

### 2.1. OBJETIVO

O objetivo do plano de recuperação judicial, previsto na Nova Lei de Falências, é permitir que as empresas com dificuldades financeiras voltem a ser tornar participantes competitivas e produtivas da economia. Os benefícios a serem atingidos não serão de exclusividade dos administradores, credores e funcionários, mas, principalmente, da sociedade onde a Drogaria Viva está inserida. O presente plano envolve ações e ferramentas que identificaram e analisaram o histórico da empresa, no intuito de implantar a recuperação judicial, superando-se as causas do endividamento, pleiteando a continuidade e tradição da Drogaria Viva.

Através de uma análise das causas que levaram a crise, o Plano de Recuperação que está tendo o apoio da empresa Pró-Resultado Consultoria Financeira, planeja uma reestruturação financeiramente factível e crível e que utiliza mecanismos flexíveis quando possível, de modo ajustar variáveis dos ativos e passivos da Drogaria Viva.

A Drogaria Viva pleiteia junto aos credores, o pagamento de sua dívida de forma a permitir prazo para liquidação e não incidência de juros e multas na dívida apresentada na recuperação judicial; considerando que os valores já pagos são representativos, e remuneraram os credores através dos juros e taxas já cobradas.

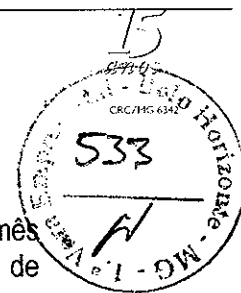
### 2.2. O PLANO

A Drogaria Viva Ltda EPP elaborou um plano de negocio para recuperação judicial e cabe a nós a análise e elaboração do parecer técnico que visa mostrar a viabilidade econômico financeira do plano apresentado e a capacidade de pagamento de todos os credores.

#### Considerações Gerais Sobre a Estrutura Proposta

O plano de recuperação iniciado contempla:

- **Redução dos custos fixos operacionais:**
  - Redução dos custos com marketing de R\$ 7.000,0 para R\$ 2.500,00;
  - Redução na retirada dos Sócios;
  - Redução dos custos com serviços e matérias de consumo;
  
- **Aumento da rentabilidade em 5% sendo:**
  - 3% através da redução do CMV – através de negociação de melhores descontos com fornecedores;
  - 2% através de repasse ao consumidor
  
- **Aumento do Faturamento mensal:**
  - Implantação de ações já em execução nas áreas de Estrutura Corporativa, Organizacional, Administrativa, Planejamento Estratégico em Vendas, Custos, Compras, Logística, Marketing e Recursos Humanos Aumento, proporcioná-la uma crescimento real no faturamento em cerca 3% ou mais.



Hoje a Drogaria VIVA contempla um lucro bruto de 38% em média; a partir do terceiro mês conforme veremos no decorrer do plano de recuperação, a empresa terá plena capacidade de arcar com seus compromissos e dar continuidade no empreendimento.

### **Objetivo Social**

A Sociedade tem como objeto social o comércio varejista de produtos farmacêuticos, dietéticos, perfumarias, deo-colônias, fragrâncias, cosméticos, higiene, insumos farmacêuticos, saneantes, domissanitários de uso domiciliar e hospitalar, acessórios para farmácias, podendo, também, participar de outras empresas em quaisquer modalidades permitidas por lei.

Em sua região a Drogaria Viva exerce a função de ponto de apoio à saúde, devido em parte à assistência farmacêutica praticada pelo farmacêutico e diretor Divino Orestes e sua equipe; também pelos serviços oferecidos gratuitamente a população, tais como: aferição de pressão, aferição de glicose, aplicação de injeções. Outro ponto que é considerado pelos clientes como um serviço de apoio a comunidade são as assistências In Loco, onde o atendimento é realizado no domicílio dos clientes que possuem dificuldades de locomoção.

### **Administração da Empresa**

A administração da sociedade será exercida isoladamente pelo sócio Divino Orestes Ferreira da Silva, sujeito as limitações do previstas no plano de negócios. Mantendo o direito para o mesmo de realizar todos os atos consistentes com seu objeto social, doravante considerando o dever de informar previamente ao Administrador nomeado em obediência a Lei n. 11.101 de 2005, e dever também de seguir suas determinações.

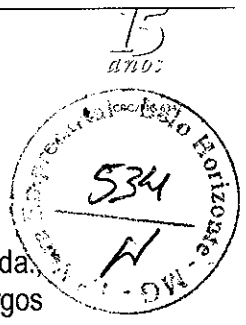
### **Recuperação**

A Diretoria da Drogaria Viva iniciou suas ações para modificação do cenário da empresa antes de iniciar o Processo de Recuperação Judicial demonstrando preocupação com a continuidade da empresa. No início do ano de 2013, identificado a necessidade de mudança na gestão da empresa, foi implantado mudanças na gestão visando à redução das despesas administrativas, logística, retiradas e custo comercial.

Em paralelo as mudanças na gestão e ao Pedido de Recuperação Judicial, visando garantir a confiabilidade dos dados apresentados e viabilidade do negócio, a Drogaria Viva optou pela contratação de consultores especializados para elaboração do Plano de Recuperação Judicial e acompanhamento do processo.

### **Medidas já adotadas**

- Redução de custos.
- Análise dos financiamentos.
- Análise da viabilidade do empreendimento e da capacidade financeira.
- Revisão da margem de contribuição e lucratividade por linha de atuação.
- Busca por parcerias comerciais para redução do custo de mercadoria.
- Projetos de divulgação.
- Contratação de serviços de terceiros para apoio na recuperação.
- Implantação de demonstrativos mensais para exato acompanhamento de resultados.



**Relação e Valores da Dívida**

Na petição inicial protocolada no Processo de Recuperação Judicial da Drogaria Viva Ltda, descreveu-se os valores atualizados até 30 de julho de 2013, considerando os juros e encargos sobre o saldo devedor. Porém, o pagamento de parcelas após a descrita data, soma significativos valores já quitados no que tange às altas taxas de juros, agregado à baixa lucratividade do setor farmacêutico em algumas épocas específicas do ano e visando o comprimento integral do Plano de Recuperação Judicial; de acordo com o demonstrativo abaixo o valor para negociação dentro da presente Recuperação Judicial, perfaz o **montante de R\$ 316.027,81 (trezentos e dezesseis mil e vinte e sete reais e oitenta e um centavos)**; valor este sem qualquer incidência futura de juros, multas e outros encargos.

Valor Do Contrato	Banc o	Qtd. Prest.	Parcela c/ Juros	Contrato	Data	Parc. Pagas	Saldo Pago	Saldo Devedor S/ Juros
R\$ 85.213,50	BB	72	R\$ 1.292,89	40/000232-2	15/01/2009	57	R\$ 73.694,73	R\$ 11.518,77
R\$ 30.000,00	BB	44	R\$ 1.245,83	306.804.918	22/08/2011	36	R\$ 44.849,88	(R\$ 14.849,88) QUITADO
R\$ 70.000,00	BB	60	R\$ 2.201,64	306.805.911	27/11/2012	9	R\$ 19.814,76	R\$ 50.185,24
R\$ 100.000,00	BB	36	R\$ 4.038,19	306.805.620	09/07/2012	13	R\$ 52.496,47	R\$ 47.503,53
R\$ 120.000,00	BB	36	R\$ 5.709,20	306.804.336	16/04/2012	19	R\$ 108.474,80	R\$ 11.525,20
R\$ 10.000,00	BB	13	R\$ 822,00	306.805.928	25/01/2013	9	R\$ 7.398,00	R\$ 2.602,00
R\$ 60.000,00	BB	24	R\$ 3.864,40	360.806.379	08/06/2013	3	R\$ 11.593,20	R\$ 48.406,80
R\$ 50.000,00	BB	24	R\$ 3.329,00	306.802.787	01/04/2008 10/10/2012	10	R\$ 33.290,00	R\$ 16.710,00
R\$ 30.000,00	CEF	24	R\$ 1.514,04	11.0085.555.0000077-50	16/04/2012	20	R\$ 30.280,80	(R\$ 280,80) QUITADO
R\$ 103.444,82	CEF	40	R\$ 3.115,00	11.0085.734.0000100-90	05/06/2012	18	R\$ 56.070,00	R\$ 47.374,82
R\$ 30.000,00	CEF	24	R\$ 1.384,34	11.0085.702.0000942-80	29/11/2012	12	R\$ 16.612,08	R\$ 13.387,92
R\$ 80.000,00	CEF	36	R\$ 2.629,29	11.0085.555.00099-65	29/11/2012	13	R\$ 34.180,77	R\$ 45.819,23
R\$ 30.000,00	ITAU	24	R\$ 1.801,14	47443898-3	22/03/2013	5	R\$ 9.005,70	R\$ 20.994,30
R\$ 50.000,00	ITAU	24	R\$ 2.673,93	001088900-4	01/12/2011	20	R\$ 53.478,60	(R\$ 3.478,60) QUITADO



**Atualização do Saldo Devedor**

O saldo apresentado no tópico acima foi calculado de acordo com os contratos e extratos disponibilizados pelos bancos, considerando as amortizações até a data deste Plano de Negócios. Porém, caso os bancos discordem do valor hora apresentado, solicitamos que apresentem o saldo devedor atualizado e a listagem analítica de todas as amortizações constando data de pagamento, valor amortizado, valor referente a juros, juros de mora e multa (em caso de atrasos). Para que o plano de pagamento seja revisto e atualizado visando uma menor oneração para a empresa e um menor prazo de recebimento para os bancos.

**Plano de Pagamento**

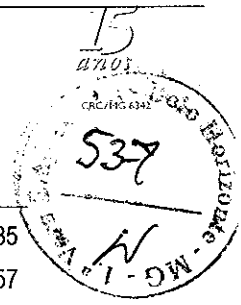
Consciente de seu papel social e da importância de suas contribuições para sua equipe de funcionários; bem como para o desenvolvimento do mercado em sua região, a Drogaria Viva mantém o foco de seu Plano na diversidade e amplitude de ações para agregar maior conforto e segurança na decisão de seus credores.

A Drogaria Viva propõe a seus credores o parcelamento do **montante de R\$ 316.027,81 (trezentos e dezesseis mil e vinte e sete reais e oitenta e um centavos)**, em 100 parcelas mensais no valor **R\$ 3.160,28 (três mil e cento e sessenta reais trinta e vinte e oito centavos) vencíveis todo dia 15 do respectivo mês**, com isenção total de taxa de juros ou atualização monetária conforme tabela abaixo, e divididos entre os credores de forma proporcional ao valor da dívida respectivamente.

			Devedor	Saldo
N. Parcela	Data	Valor da parcela		
				R\$ 316.027,81
01	15/05/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 312.867,53
02	15/06/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 309.707,25
03	15/07/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 306.546,98
04	15/08/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 303.386,70
05	15/09/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 300.226,42
06	15/10/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 297.066,14
07	15/11/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 293.905,86
08	15/12/2013	R\$ 3.160,28		R\$ 290.745,59
09	15/01/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 287.585,31
10	15/02/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 284.425,03
11	15/03/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 281.264,75
12	15/04/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 278.104,47
13	15/05/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 274.944,19
14	15/06/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 271.783,92
15	15/07/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 268.623,64
16	15/08/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 265.463,36
17	15/09/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 262.303,08
18	15/10/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 259.142,80
19	15/11/2014	R\$ 3.160,28		R\$ 255.982,53



20	15/12/2014	R\$ 3.160,28	R\$ 252.822,25
21	15/01/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 249.661,97
22	15/02/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 246.501,69
23	15/03/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 243.341,41
24	15/04/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 240.181,14
25	15/05/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 237.020,86
26	15/06/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 233.860,58
27	15/07/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 230.700,30
28	15/08/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 227.540,02
29	15/09/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 224.379,75
30	15/10/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 221.219,47
31	15/11/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 218.059,19
32	15/12/2015	R\$ 3.160,28	R\$ 214.898,91
33	15/01/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 211.738,63
34	15/02/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 208.578,35
35	15/03/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 205.418,08
36	15/04/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 202.257,80
37	15/05/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 199.097,52
38	15/06/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 195.937,24
39	15/07/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 192.776,96
40	15/08/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 189.616,69
41	15/09/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 186.456,41
42	15/10/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 183.296,13
43	15/11/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 180.135,85
44	15/12/2016	R\$ 3.160,28	R\$ 176.975,57
45	15/01/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 173.815,30
46	15/02/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 170.655,02
47	15/03/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 167.494,74
48	15/04/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 164.334,46
49	15/05/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 161.174,18
50	15/06/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 158.013,91
51	15/07/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 154.853,63
52	15/08/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 151.693,35
53	15/09/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 148.533,07
54	15/10/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 145.372,79
55	15/11/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 142.212,51
56	15/12/2017	R\$ 3.160,28	R\$ 139.052,24
57	15/01/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 135.891,96
58	15/02/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 132.731,68
59	15/03/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 129.571,40
60	15/04/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 126.411,12



61	15/05/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 123.250,85
62	15/06/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 120.090,57
63	15/07/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 116.930,29
64	15/08/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 113.770,01
65	15/09/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 110.609,73
66	15/10/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 107.449,46
67	15/11/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 104.289,18
68	15/12/2018	R\$ 3.160,28	R\$ 101.128,90
69	15/01/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 97.968,62
70	15/02/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 94.808,34
71	15/03/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 91.648,06
72	15/04/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 88.487,79
73	15/05/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 85.327,51
74	15/06/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 82.167,23
75	15/07/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 79.006,95
76	15/08/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 75.846,67
77	15/09/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 72.686,40
78	15/10/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 69.526,12
79	15/11/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 66.365,84
80	15/12/2019	R\$ 3.160,28	R\$ 63.205,56
81	15/01/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 60.045,28
82	15/02/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 56.885,01
83	15/03/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 53.724,73
84	15/04/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 50.564,45
85	15/05/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 47.404,17
86	15/06/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 44.243,89
87	15/07/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 41.083,62
88	15/08/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 37.923,34
89	15/09/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 34.763,06
90	15/10/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 31.602,78
91	15/11/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 28.442,50
92	15/12/2020	R\$ 3.160,28	R\$ 25.282,22
93	15/01/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 22.121,95
94	15/02/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 18.961,67
95	15/03/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 15.801,39
96	15/04/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 12.641,11
97	15/05/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 9.480,83
98	15/06/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 6.320,56
99	15/07/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 3.160,28
100	15/08/2021	R\$ 3.160,28	R\$ 0,00



## Cenário Financeiro

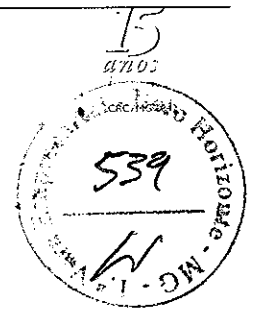
O quadro a seguir apresenta o faturamento mensal desde o início da atividade da Drogaria Viva até mês de outubro de 2013. Como podemos observar até o ano de 2011, a empresa vinha crescendo em um ritmo satisfatório o que aumentava a credibilidade dela junto ao mercado; porém em 2012 a empresa teve uma desaceleração no faturamento bruto, o que agravou a situação financeira dando início ao endividamento que hoje a empresa possui.

MÊS	FATURAMENTO							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Jan		R\$58.900,00	R\$59.757,00	R\$94.360,00	R\$ 132.731,00	R\$ 128.930,00	R\$ 141.115,00	R\$131.444,28
Fev		R\$64.758,00	R\$63.478,00	R\$87.663,00	R\$ 125.833,00	R\$ 127.269,00	R\$ 137.336,00	R\$128.086,65
Mar		R\$67.723,00	R\$72.047,00	R\$96.135,00	R\$ 143.610,00	R\$ 135.446,00	R\$ 171.888,00	R\$150.907,95
Abr		R\$65.428,00	R\$76.582,00	R\$ 101.156,00	R\$ 142.516,19	R\$ 136.246,00	R\$ 145.454,00	R\$158.154,77
Mai		R\$72.921,00	R\$78.604,00	R\$ 115.799,00	R\$ 148.220,00	R\$ 151.207,00	R\$ 162.512,00	R\$157.666,27
Jun	R\$51.073,00	R\$70.900,00	R\$81.555,00	R\$ 110.655,00	R\$ 141.594,00	R\$ 157.705,00	R\$ 147.225,00	R\$146.612,67
Jul	R\$53.720,30	R\$67.732,00	R\$86.622,00	R\$ 125.246,00	R\$ 156.482,00	R\$ 163.416,00	R\$ 154.958,00	R\$ 151.742,45
Ago	R\$55.350,00	R\$67.799,00	R\$85.070,00	R\$ 125.985,00	R\$ 157.300,00	R\$ 166.184,00	R\$ 148.534,46	R\$ 158.015,96
Set	R\$58.430,00	R\$67.567,00	R\$91.904,00	R\$ 131.408,00	R\$ 152.659,00	R\$ 166.956,00	R\$ 154.688,69	R\$ 148.884,13
Out	R\$62.480,00	R\$67.464,00	R\$90.874,00	R\$ 144.396,00	R\$ 140.764,00	R\$ 156.916,00	R\$ 146.426,22	R\$ 154.631,53
Nov	R\$61.600,00	R\$66.987,00	R\$86.785,00	R\$ 135.415,00	R\$ 136.776,00	R\$ 151.105,00	R\$ 138.492,46	
Dez	R\$66.566,00	R\$67.853,00	R\$94.174,00	R\$ 136.741,00	R\$ 153.393,00	R\$ 163.207,00	R\$ 137.003,88	
Acum.	R\$409.219,30	R\$808.039,00	R\$969.460,00	R\$1.406.968,00	R\$1.733.888,19	R\$1.806.598,00	R\$1.787.645,71	R\$1.486.146,66
% cresc.		15%	20%	45%	23%	4%	-1%	

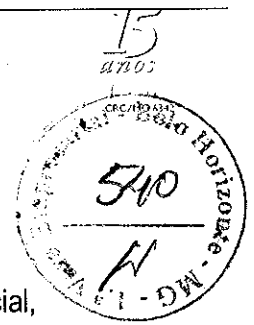
Com base no faturamento médio dos últimos doze meses, e as premissas atuais de markup da empresa, apuramos os seguintes dados:

- Faturamento médio: 158.670,80
- Linha Ética: Responsável por 41% do faturamento total: R\$ 65.229,57
- Considerando o markup de 1,17 (17% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 55.751,77
- Linha Genérica: Responsável por 24,26% do faturamento total: R\$ 38.493,54
- Considerando o markup de 2,5 (150% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 15.397,41
- Linha Simular: Responsável por 14,06% do faturamento total: R\$ 22.309,11
- Considerando o markup de 2,63 (163% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 8.482,55
- Linha Perfumaria: Responsável por 20,57% do faturamento total: R\$ 32.638,58





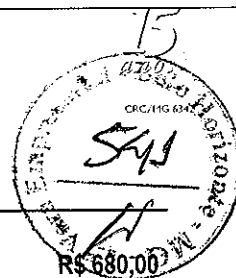
- Considerando o markup de 1,33 (33% sobre o custo), essa linha gera um custo de R\$ 24.540,28
- O custo mercadoria vendida calculada através da análise acima totaliza em R\$ 104.172,02, porém a media anual nos informa um CMV de R\$ 102.564,92; nesse ponto precisamos criar análises mais criteriosas para identificarmos exatamente o custo de cada mês e encontramos essa diferença, que possivelmente, será variações de estoques e produtos com markup diferente do markup base utilizado nos cálculos acima.
- De acordo com análise abaixo que já inclui provisões trabalhistas demonstra que hoje a Drogaria Viva lucra em media R\$ 11.671,83; porém sem incluir o custo processual da Recuperação Judicial do valor de 4.350,00. Isso indiscutivelmente mostra que a empresa é rentável, mas carece de uma análise que dê subsídio de forma mais precisa para tomadas de decisões e busca de continuidade saudável para a empresa. Hoje a rentabilidade gira em torno de 7,36%.
- Destacamos que existe uma diferença entre o valor de faturamento dos últimos 12 meses apresentado no plano de negócio e o faturamento declarado a receita. O faturamento declarado a receita federal é de R\$ 1.806.260,05 enquanto o faturamento dos últimos 12 meses utilizado para planejamento é de R\$ 1.761.643,00. Tal diferença é explicada pelo fato da não possibilidade do cancelamento de cupons fiscais após a emissão de outro. Medidas internas já foram tomadas para evitar o cancelamento vendas após a emissão de outros cupons fiscais, visto que tal fato apenas onera a empresa com o pagamento de impostos sobre vendas não realizadas.



### Demonstrativo de Resultado

A seguir as DRE's, já incluindo agora o custo processual da Recuperação Judicial, demonstrando a capacidade de pagamento do parcelamento proposto, com o intuito de quitar todos os débitos, e voltar a ser uma empresa saudável, voltando á possibilidade de crescer. Onde nos dois primeiros meses do demonstrativo consta dados atuais, já suficientes para a viabilidade da proposta descrita neste Plano de Negócios; porém a partir do terceiro mês os valores já refletem o aumento do faturamento, rentabilidade em 3%, promovidos pelas ações implantadas na empresa buscando sanear ás dívidas e voltar a crescer no mercado. Contempla também, o reajuste da folha de pagamento e impostos gerados pelo aumento de 3% no faturamento promovido pelas ações implantadas.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	<b>R\$ 158.670,80</b>	<b>R\$ 158.670,80</b>	<b>R\$ 163.430,92</b>	<b>R\$ 163.430,92</b>	<b>R\$ 163.430,92</b>
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>DEVOLUÇÕES DE VENDAS</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>DESCONTOS INCONDICIONAIS</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITAS (4%)</b>	<b>R\$ 6.346,83</b>	<b>R\$ 6.346,83</b>	<b>R\$ 7.336,45</b>	<b>R\$ 7.336,45</b>	<b>R\$ 7.336,45</b>
<b>SIMPLES</b>	<b>R\$ 6.346,83</b>	<b>R\$ 6.346,83</b>	<b>R\$ 6.635,61</b>	<b>R\$ 6.715,24</b>	<b>R\$ 6.795,82</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	<b>R\$ 152.323,97</b>	<b>R\$ 152.323,97</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>
<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>RECEITA LIQUIDA GERAL</b>	<b>R\$ 152.323,97</b>	<b>R\$ 152.323,97</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>	<b>R\$ 156.094,47</b>
<b>CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA</b>	<b>R\$ 102.564,92</b>	<b>R\$ 102.564,92</b>	<b>R\$ 101.327,17</b>	<b>R\$ 101.327,17</b>	<b>R\$ 101.327,17</b>
<b>EMBALAGEM</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>	<b>R\$-</b>
<b>CUSTO COM PESSOAL DIRETO</b>	<b>R\$ 19.133,44</b>	<b>R\$ 19.133,44</b>	<b>R\$ 21.486,44</b>	<b>R\$ 21.486,44</b>	<b>R\$ 21.486,44</b>
<b>MÃO-DE-OBRA</b>	<b>R\$ 16.198,44</b>	<b>R\$ 16.198,44</b>	<b>R\$ 18.551,44</b>	<b>R\$ 18.551,44</b>	<b>R\$ 18.551,44</b>
<b>SALÁRIO/IMP/FTGS/PROVISÕES</b>	<b>R\$ 10.387,22</b>	<b>R\$ 10.387,22</b>	<b>R\$ 12.387,22</b>	<b>R\$ 12.387,22</b>	<b>R\$ 12.387,22</b>
<b>HORA EXTRA</b>	<b>R\$ 3.393,00</b>	<b>R\$ 3.393,00</b>	<b>R\$ 3.746,00</b>	<b>R\$ 3.746,00</b>	<b>R\$ 3.746,00</b>
<b>AJUDA DE CUSTO E OUTROS</b>	<b>R\$ 2.418,22</b>	<b>R\$ 2.418,22</b>	<b>R\$ 2.418,22</b>	<b>R\$ 2.418,22</b>	<b>R\$ 2.418,22</b>

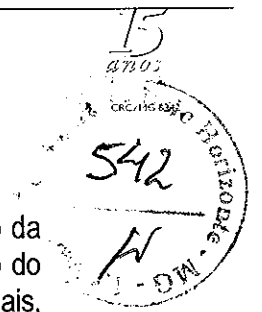


ENCARGOS S/ MÃO-DE-OBRA	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00 ;	R\$ 680,00
FGTS	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00	R\$ 680,00
BENEFÍCIOS	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00	R\$ 2.255,00
ASSISTÊNCIA MÉDICA	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00	R\$ 850,00
SEGUROS	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00	R\$ 70,00
ALIMENTAÇÃO	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
BOLSA DE ESTUDOS	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
VALE TRANSPORTE	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00	R\$ 1.335,00
UNIFORMES E EPI's	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-	R\$-
<b>CUSTO FIXO</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>	<b>R\$ 21.632,00</b>
CUSTO TOTAL					
TEL/AGUA/LUZ/ALUGUEL	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00	R\$ 4.529,00
CUSTO TOTAL PUBLICIDADE	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
CUSTO TOTAL SERVIÇOS/BENEF	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00	R\$ 8.803,00
DESPESA JURÍDICA – REC. JUDICIAL. (ADVOGADOS e ADMINISTRADOR)	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00	R\$ 4.350,00
PARC. IMP. (ICMS/ST)	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00	R\$ 1.450,00
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 8.993,61</b>	<b>R\$ 8.993,61</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>	<b>R\$ 11.648,86</b>
RETIRADA PRÓ LABORE	R\$ 1.671,78	R\$ 1.671,78	R\$ 2.671,78	R\$ 2.671,78	R\$ 2.671,78
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>R\$ 7.321,83</b>	<b>R\$ 7.321,83</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>	<b>R\$ 8.977,08</b>

### 2.3. SÍNTESE DA CRISE ECONÔMICA

Devido em partes ao alto custo de juros sobre financiamentos, somado à redução no faturamento causado pela abertura de concorrentes na região, a Drogaria Viva iniciou um processo de redução na rentabilidade.

Como é de ciência de todos do mercado, que grandes grupos atuantes com o varejo farmacêutico, utilizam de práticas comerciais predatórias com o intuito de enfraquecer a concorrência. Neste caso, uma grande rede utilizou como política de marketing de inauguração de uma nova loja nas proximidades da Drogaria Viva, a prática de preços abaixo do valor médio de mercado, ação permitida em partes pelo poder aquisitivo, e em partes por "manobras fiscais" que reduzem significativamente o custo tributário desta rede.



Este fato gerou um valor de parcelas de financiamento acima da capacidade de pagamento da empresa. Já entre o fim de 2012 e início de 2013 houve por parte dos sócios a percepção do início do problema. Diante de tal fato a diretoria da empresa contratou o serviço de profissionais, através da empresa Pró-Resultado Consultoria Financeira, que contribuíram para que a direção da empresa constataste as causas do problema; ficando reconhecido o cenário financeiro atual da empresa, momento qual a diretoria optou pela recuperação judicial.

### 3. METODOLOGIA DE TRABALHO

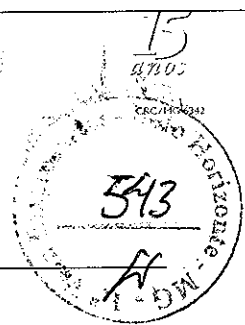
Nosso exame foi conduzido de acordo com as normas de auditoria aplicada no Brasil, as quais requerem que os exames sejam realizados com o objetivo de comprovar a adequada apresentação das demonstrações reveladas e todos os seus aspectos relevantes.

Portanto, nosso exame compreendeu (dentre outros procedimentos) em relação aos bens:

- a. Planejamento dos trabalhos, considerando a relevância da situação dos ativos;
- b. A constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que dão suportes aos valores das informações divulgadas e;
- c. A avaliação dos possíveis ônus que pudessem envolver.

A avaliação dos ativos, acima mencionada, foi efetuada em conexão com o exame do balancete analítico referente mês de setembro de 2013.

Para procedimento dos trabalhos utilizamos as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas – ABNT e às Leis 5.194 e 6.404/76; bem como as resoluções emitidas pelo CFC que regulamentam a profissão contábil.



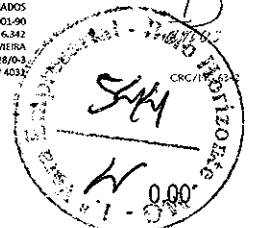
## 4. BALANCETE ANALÍTICO

BALANCETE ANALÍTICO DO MÊS DE JANEIRO À SETEMBRO DE 2013

DROGARIA VIVA LTDA-ME

Folha: 0001

CONTA	NOME DA CONTA	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
1	ATIVO	806.303,40	6.034.693,80	6.300.506,81	540.490,39
11	ATIVO CIRCULANTE	541.303,40	5.759.693,92	6.004.682,64	296.314,68
1.1.1	DISPONÍVEL	28.025,47	4.216.554,02	4.242.798,18	1.781,31
1.1.1.01	CAIXA	2.440,40	2.025.809,09	2.027.650,31	599,18
1.1.1.01.001	Caixa	2.440,40	2.025.809,09	2.027.650,31	599,18
1.1.1.02	BANCOS CONTA MOVIMENTO	25.585,07	2.189.744,93	2.215.147,87	182,13
1.1.1.02.001	Banco do Brasil S.A.	0,00	1.108.535,06	1.108.535,06	0,00
1.1.1.02.002	CEF - 0085/003/00800751-7	24.949,77	698.899,07	723.848,84	0,00
1.1.1.02.003	Banco Itaú S.A.	539,47	148.256,72	148.796,19	0,00
1.1.1.02.004	CEF - 085/003/00623006-5	95,83	56.331,29	56.244,99	182,13
1.1.1.02.005	Banco Santander - Ag 3476 - 13-004380-1	0,00	177.722,79	177.722,79	0,00
1.1.1.03	APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
1.1.1.03.003	Título de Capitalização - Ourocap	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
1.1.2	REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	269.440,13	431.209,51	627.281,57	73.368,07
1.1.2.01	CLIENTES - Direitos e Créditos	35.858,45	426.830,36	389.320,74	73.368,07
1.1.2.01.001	Clientes Diversos - Duplicatas a Receber	35.858,45	426.830,36	389.320,74	73.368,07
1.1.2.03	ADIANTAMENTOS	230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
1.1.2.03.005	Cotas Salário Família	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
1.1.2.03.006	Adiant. Para Futura Distr. de Lucros	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
1.1.2.04	IMPOSTOS A RECUPERAR	3.581,68	4.265,22	7.846,90	0,00
1.1.2.04.001	ICMS a Recuperar	3.581,68	4.265,22	7.846,90	0,00
1.1.2.05	IMPOSTOS A COMPENSAR	0,00	113,93	113,93	0,00
1.1.2.05.001	INSS a Compensar	0,00	113,93	113,93	0,00
1.1.3	ESTOQUES	243.837,80	1.111.930,39	1.134.602,89	221.165,30
1.1.3.01	MERCADORIAS P/ REVENDA	243.837,80	1.111.930,39	1.134.602,89	221.165,30
1.1.3.01.001	Mercadorias p/ revenda	243.837,80	1.111.930,39	1.134.602,89	221.165,30
12	ATIVO NÃO CIRCULANTE	265.000,00	0,00	265.000,00	0,00
1.2.1	REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	265.000,00	0,00	265.000,00	0,00
1.2.1.01	INVESTIMENTOS	265.000,00	0,00	265.000,00	0,00



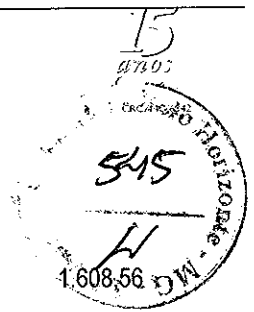
1.2.1.01.001	Investimentos	265.000,00	0,00	265.000,00	
13	ATIVO PERMANENTE	0,00	274.225,88	30.824,17	243.401,71
1.3.2	ATIVO IMOBILIZADO	0,00	274.225,88	30.824,17	243.401,71
1.3.2.06	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	0,00	127.211,28	9.540,81	117.670,47
1.3.2.06.001	Móveis e Utensílios	0,00	127.211,28	0,00	127.211,28
1.3.2.06.002	(-) Depreciação Acumulada de Móveis e Utensílios	0,00	0,00	9.540,81	-R\$ 9.540,81
1.3.2.07	SOFTWARES	0,00	34.312,36	5.146,83	29.165,53
1.3.2.07.001	Softwares	0,00	34.312,36	0,00	34.312,36
1.3.2.07.002	(-) Depreciação Acumulada Software	0,00	0,00	5.146,83	-5.146,83
1.3.2.09	COMPUTADORES E PERIFERICOS	0,00	112.702,24	16.136,53	96.565,71
1.3.2.09.001	Computadores e Periféricos	0,00	112.702,24	0,00	112.702,24
1.3.2.09.003	(-) Depreciação Acumulada Computadores e Periféricos	0,00	0,00	16.136,53	-16.136,53
14	CONSORCIO	0,00	774,00	0,00	774
1.4.1	CONSORCIO	0,00	774,00	0,00	774
1.4.1.01	CONSORCIO	0,00	774,00	0,00	774
1.4.1.01.001	Consortio	0,00	774,00	0,00	774
2	PASSIVO	806.303,40	2.724.135,44	2.348.512,51	430.680,47
21	PASSIVO CIRCULANTE	125.622,94	1.118.352,07	1.192.951,72	200.222,59

**BALANCETE ANALÍTICO DO MÊS DE JANEIRO À SETEMBRO DE 2013**

**DROGARIA VIVA LTDA-ME**

Folha: 0002

CONTA	NOME DA CONTA	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
2.1.1	EXIGÍVEL	125.622,94	1.118.351,44	1.192.951,09	200.222,59
2.1.1.01	FORNECEDORES	110.793,21	587.064,50	585.161,15	108.889,86
2.1.1.01.002	COMERCIAL V C SANTOS SILVA LTDA	749,12	1.386,73	637,61	0,00
2.1.1.01.003	DISTR. GAMA LTDA	5.434,34	7.554,92	6.532,12	4.411,54
2.1.1.01.004	FOTO ATACADO LTDA	1.529,00	0,00	0,00	1.529,00
2.1.1.01.005	D CENTER DISTRIBUIDORA LTDA	0,00	89.717,20	93.434,66	3.717,46
2.1.1.01.006	UTIL FARMA DISTR MED. HOSPITALAR	1.715,72	6.622,65	6.893,61	1.986,68
2.1.1.01.007	DISTR SAUDE NATURAL LTDA	663	0,00	0,00	663
2.1.1.01.008	DECMINAS DISTRIBUIDORA E LOGISTICA	0,00	0,00	2.944,59	2.944,59



	LTDA				
2.1.1.01.009	SERVIMED CIAL LTDA	305,04	364,73	1.668,25	1.608,56
2.1.1.01.010	FORNECEDORES DIVERSOS	8.994,58	115.404,14	136.409,56	30.000,00
2.1.1.01.011	MG FARMA DISTRIBUIDORA LTDA	563,24	2.012,87	1.685,74	236,11
2.1.1.01.012	MAGRIM DISTR. DE COSMETICOS LTDA	1.080,75	8.161,87	13.751,10	6.669,98
2.1.1.01.014	NESTLE BRASIL LTDA	467,2	2.448,38	3.704,86	1.723,68
2.1.1.01.015	DISTR. MINEIRA NOVATO E FREITAS LTDA	710,03	523,65	1.531,35	1.717,73
2.1.1.01.016	DECMINAS DISTRIBUICAO E LOGISTICA S/A	1.877,73	2.434,35	2.434,35	1.877,73
2.1.1.01.017	FELBRA DISTR. DE ARTIGOS MEDICOS	0,00	0,00	1.376,85	1.376,85
2.1.1.01.018	GLOBAL FARMA DISTRIBUIDORA DE MED. LTDA	777,2	800,84	2.179,60	2.155,96
2.1.1.01.020	STRATUM SEGURANÇA LTDA	31,36	30,73	31,36	31,99
2.1.1.01.021	FARMIX DISTRIB.DE MEDICAMENTOS LTDA	7.195,00	13.668,36	7.433,71	960,35
2.1.1.01.022	MULTIPLA DISTRIBUIDORA LTDA	0,00	0,00	1.340,38	1.340,38
2.1.1.01.025	ORGAFARMA ORGANIZAÇÃO FARMACEUTICA LTDA	0,00	354,15	620,49	266,34
2.1.1.01.026	F.M.B. INDUSTRIA FARMACEUTICA LTDA	1.103,39	1.942,68	1.005,15	165,86
2.1.1.01.027	TOTALMED DISTRIBUIDORA FARMACEUTICA LTDA	0,00	0,00	180,32	180,32
2.1.1.01.028	OXIGAS RESIDUOS ESPECIAIS LTDA	20,86	0,00	0,00	20,86
2.1.1.01.029	ARCOM S/A	1.101,28	1.241,27	6.404,93	6.264,94
2.1.1.01.030	Dist. Farmacêutica Panarello LTDA - BH	0,00	16.930,89	21.786,36	4.855,47
2.1.1.01.074	SPAL IND. BRAS. BEBIDAS S/A	7.679,33	8.003,36	8.098,78	7.774,75
2.1.1.01.075	DIST. MED. SANTA CRUZ LTDA	34.040,41	108.538,31	74.660,27	162,37
2.1.1.01.076	DIST. FARMACEUTICA PARANELLO LTDA	5.188,28	25.257,03	28.661,70	8.592,95
2.1.1.01.077	DCENTER DISTRIBUIDORA LTDA	15.456,84	130.508,25	115.051,41	0,00
2.1.1.01.078	STOCK FARMA LTDA	186,81	819,40	1.542,79	910,2
2.1.1.01.079	MG MEDICAMENTOS ATACADISTA LTDA	1.316,32	1.286,21	0,00	30,11
2.1.1.01.080	FELBRA DIST PROD FARMACEUTICO LTDA	1.581,93	0,00	1.470,01	3.051,94
2.1.1.01.082	EMIS MINAS DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS FARMACEUTICOS LTDA	1.333,57	6.685,19	9.741,10	4.389,48
2.1.1.01.083	LUCHEFARMA DIST.	144,42	2.285,46	3.775,43	1.634,39



	MEDICAMENTOS LTDA				
2.1.1.01.085	ORIENTE FARMACEUTICA COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA	259,91	1.909,16	2.162,13 <sup>4</sup>	512,88
2.1.1.01.086	PROFARMA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS FARMACEUTICOS	158,23	2.962,54	3.010,72	206,41
2.1.1.01.087	MEGAFORT DISTRIBUIDORA E EXP. LTDA	4.605,56	3.481,57	0,00	1.123,99
2.1.1.01.088	SERVIMED COMERCIAL LTDA	1.675,73	414,70	264,97	1.526,00
2.1.1.01.092	SUPPLY DIST. DE PRODUTOS ALIM LTDA	2.070,52	11.545,55	11.222,83	1.747,80
2.1.1.01.094	DIST. CENTRO OESTE DE MEDICAMENTOS LTDA	776,51	938,83	683,53	521,21
2.1.1.01.095	BLITZ DISTRIBUIÇÃO FRACIONADA LTDA	0,00	1.602,65	1.602,65	0,00
2.1.1.01.096	Dell Computadores do Brasil Ltda.	0,00	9.225,88	9.225,88	0,00

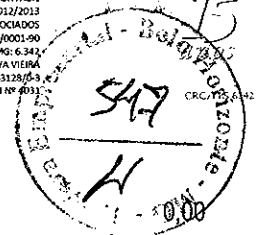
**BALANCETE ANALÍTICO DO MÊS DE JANEIRO À SETEMBRO DE 2013**

**DROGARIA VIVA LTDA-ME**

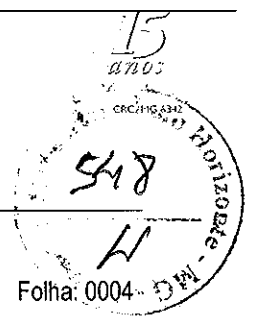
Folha: 0003

CONTA	NOME DA CONTA	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
2.1.1.02	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIETÁRIAS	6.416,00	82.168,20	84.383,02	8.630,82
2.1.1.02.001	Salários a pagar	4.972,42	67.122,20	69.337,02	7.187,24
2.1.1.02.002	Pró-Labore a Pagar	1.443,58	15.046,00	15.046,00	1.443,58
2.1.1.04	OBRIGACOES SOCIAIS	8.413,73	74.096,64	74.931,40	9.248,49
2.1.1.04.001	INSS A RECOLHER	592,22	6.748,57	6.989,75	833,4
2.1.1.04.002	FGTS A RECOLHER	636,21	4.643,17	4.914,93	907,97
2.1.1.04.003	CONTRIBUICAO SINDICAL	275,92	191,62	108,46	192,76
2.1.1.04.007	SIMPLES	6.909,38	62.513,28	62.918,26	7.314,36
2.1.1.05	BANCOS CONTA CORRENTE	0,00	375.022,10	448.475,52	73.453,42
2.1.1.05.001	Banco Itaú S.A.	0,00	66.623,74	84.530,67	17.906,93
2.1.1.05.002	Caixa Econômica Federal - 0085/003/00800751-7	0,00	122.084,20	161.315,49	39.231,29
2.1.1.05.003	Banco Santander - Ag 3476 - 13- 004380-1	0,00	20.371,13	25.793,62	5.422,49
2.1.1.05.004	Banco do Brasil S.A.	0,00	28.482,94	39.375,65	10.892,71
2.1.1.05.005	Caixa Econômica Federal - 085/003/00623006-5	0,00	137.460,09	137.460,09	0,00





2.1.3	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	0,00	0,63	0,63	0,00
2.1.3.04	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	0,00	0,63	0,63	0,00
2.1.3.04.003	ISS a Recolher	0,00	0,63	0,63	0,00
22	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	635.675,53	486.324,39	411.039,69	560.390,83
2.2.1	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	635.675,53	486.324,39	411.039,69	560.390,83
2.2.1.01	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	635.675,53	486.324,39	411.039,69	560.390,83
2.2.1.01.001	Banco do Brasil S.A.	383.313,56	344.527,02	356.809,27	395.595,81
2.2.1.01.002	C.E.F. 11.0085.555.0000072-45	8.825,00	9.270,65	445,65	0,00
2.2.1.01.003	C.E.F. 11.0085.555.0000077-50	16.616,00	15.451,04	0,00	1.164,96
2.2.1.01.004	ITAU GIRO PARCELADO	32.087,00	34.874,07	30.000,00	27.212,93
2.2.1.01.005	C.E.F. 11.0085.702.0000942-80	28.815,00	34.860,81	23.784,77	17.738,96
2.2.1.01.006	C.E.F. 11.0085.555.0000099-65	78.000,00	21.038,26	0,00	56.961,74
2.2.1.01.007	C.E.F. 734-100	88.018,97	26.302,54	0,00	61.716,43
24	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	45.004,93	1.119.458,98	744.521,10	-329.932,95
2.4.1	CAPITAL	45.004,93	1.119.458,98	744.521,10	-329.932,95
2.4.1.01	CAPITAL SOCIAL	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
2.4.1.01.001	Capital Social	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
2.4.1.05	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	20.004,93	1.119.458,98	744.521,10	354.932,95-
2.4.1.05.002	LUCRO DO EXERCICIO	20.004,93	0,00	0,00	20.004,93
2.4.1.05.008	AJUSTE PERIODOS ANTERIORES	0,00	1.119.458,98	744.521,10	-374.937,88
3	CUSTOS/DESPESAS	0,00	1.270.352,20	12.123,21	1.258.228,99
	CUSTOS OPERACIONAIS	0,00	814.471,21	0,00	814.471,21
3.1.1	CUSTO COM MERCADORIA VENDIDA	0,00	814.471,21	0,00	814.471,21
3.1.1.01	CUSTO COM MERCADORIA VENDIDA	0,00	814.471,21	0,00	814.471,21
3.1.1.01.001	CUSTO MERCADORIA VENDIDA	0,00	298.769,85	0,00	298.769,85
3.1.1.01.017	Custo das Mercadorias Vendidas	0,00	515.701,36	0,00	515.701,36
32	DESPESAS	0,00	455.880,99	12.123,21	443.757,78
3.2.1	DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	455.880,99	12.123,21	443.757,78
3.2.1.01	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	180.628,03	1.104,26	179.523,77
3.2.1.01.001	Água	0,00	621,44	0,00	621,44
3.2.1.01.002	Energia Elétrica	0,00	7.314,57	0,00	7.314,57
3.2.1.01.003	Telefone	0,00	4.258,29	0,00	4.258,29
3.2.1.01.004	Telefone Celular	0,00	1.745,43	0,00	1.745,43

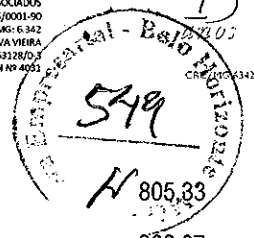


BALANCETE ANALÍTICO DO MÊS DE JANEIRO À SETEMBRO DE 2013

DROGARIA VIVA LTDA-ME

Folha: 0004

CONTA	NOME DA CONTA	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
3.2.1.01.005	Despesas com Papelaria	0,00	861,61	0,00	861,61
3.2.1.01.006	Despesas com Material de Informática	0,00	50,00	0,00	50
3.2.1.01.007	Material de Escritório / Informática / Embalagem	0,00	5.494,66	0,00	5.494,66
3.2.1.01.008	Seguros Diversos	0,00	2.858,52	0,00	2.858,52
3.2.1.01.010	Aluguel	0,00	30.729,40	0,00	30.729,40
3.2.1.01.012	Despesa com Serviços Tomados	0,00	27.938,62	0,00	27.938,62
3.2.1.01.013	IPTU	0,00	733,78	0,00	733,78
3.2.1.01.016	Associação de Classe	0,00	7.409,47	0,00	7.409,47
3.2.1.01.017	Depreciação	0,00	30.824,17	0,00	30.824,17
3.2.1.01.020	Propaganda e Anúncios	0,00	3.691,00	0,00	3.691,00
3.2.1.01.021	Despesa c/Internet	0,00	2.604,69	0,00	2.604,69
3.2.1.01.023	Material de Uso e Consumo	0,00	35.505,40	0,00	35.505,40
3.2.1.01.024	Material de Limpeza	0,00	457,90	0,00	457,9
3.2.1.01.025	Lanches e Refeições	0,00	8.159,34	1.104,26	7.055,08
3.2.1.01.026	OBRAS E REFORMAS	0,00	3.506,00	0,00	3.506,00
3.2.1.01.027	ASSISTENCIA MÉDICA	0,00	5.063,74	0,00	5.063,74
3.2.1.01.028	Doações	0,00	800,00	0,00	800
3.2.1.02	DESPESA COM PESSOAL	0,00	87.961,52	10.827,33	77.134,19
3.2.1.02.001	SALARIO E ORDENADOS	0,00	50.650,18	3.257,14	47.393,04
3.2.1.02.002	Honorários Contábeis	0,00	257,28	0,00	257,28
3.2.1.02.003	PRO-LABORE	0,00	15.046,00	0,00	15.046,00
3.2.1.02.004	INSS	0,00	662,30	0,01	662,29
3.2.1.02.005	FGTS	0,00	5.747,75	0,00	5.747,75
3.2.1.02.007	FERIAS	0,00	7.692,08	6.203,70	1.488,38
3.2.1.02.008	1/3 ABONO OBRIG FERIAS	0,00	1.057,37	0,00	1.057,37
3.2.1.02.011	1/3 FERIAS	0,00	859,44	0,00	859,44
3.2.1.02.012	13º SALARIO	0,00	1.226,77	0,00	1.226,77
3.2.1.02.013	13º SALARIO INDENIZADO	0,00	131,04	0,00	131,04
3.2.1.02.014	AVISO PREVIO INDENIZADO	0,00	1.708,38	741,21	967,17



3.2.1.02.015	AVISO PREVIO TRABALHADO	0,00	1.430,60	625,27	
3.2.1.02.016	SALDO SALARIO	0,00	362,67	0,00	362,67
3.2.1.02.018	HORAS EXTRAS	0,00	1.044,70	0,00	1.044,70
3.2.1.02.019	HORA EXTRA 100%	0,00	82,22	0,00	82,22
3.2.1.02.021	DESCANSO REMUNERADO	0,00	2,74	0,00	2,74
3.2.1.03	DESPESAS TRIBUTÁRIAS	0,00	70.045,51	191,62	69.853,89
3.2.1.03.001	ICMS	0,00	2.194,53	0,00	2.194,53
3.2.1.03.003	ISSQN	0,00	1,91	0,00	1,91
3.2.1.03.009	Contribuição Sindical Patronal	0,00	254,00	191,62	62,38
3.2.1.03.010	Outras Taxas	0,00	3.053,82	0,00	3.053,82
3.2.1.03.011	Impostos Federais	0,00	1.622,99	0,00	1.622,99
3.2.1.03.013	Simplex	0,00	62.918,26	0,00	62.918,26
3.2.1.04	DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	117.245,93	0,00	117.245,93
3.2.1.04.001	Juros	0,00	103.284,03	0,00	103.284,03
3.2.1.04.003	Despesas Bancárias	0,00	11.844,77	0,00	11.844,77
3.2.1.04.004	I.O.F.	0,00	2.024,84	0,00	2.024,84
3.2.1.04.006	Juros e Multas Indedutíveis	0,00	92,29	0,00	92,29
4	RECEITAS	0,00	0,00	1.368.038,91	1.368.038,91
41	RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	1.368.038,91	1.368.038,91

**BALANCETE ANALÍTICO DO MÊS DE JANEIRO À SETEMBRO DE 2013**

**DROGARIA VIVA LTDA-ME**

Folha: 0005

CONTA	NOME DA CONTA	SALDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO ATUAL
4.1.1	RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	1.367.396,39	1.367.396,39
4.1.1.01	RECEITA BRUTA DE VENDAS	0,00	0,00	1.367.396,39	1.367.396,39
4.1.1.01.001	Vendas de Mercadorias	0,00	0,00	1.367.396,39	1.367.396,39
4.1.2	RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	642,52	642,52
4.1.2.01	RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	642,52	642,52
4.1.2.01.002	Descontos Obtidos	0,00	0,00	642,51	642,51
4.1.2.01.003	Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,01	0,01



## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este laudo foi elaborado de acordo com a Associação Brasileira de Normas Técnicas – ABNT e em obediência às Leis 5.194 e 6.404/76; NPA 14 - LAUDOS DE AVALIAÇÃO EMITIDOS POR AUDITOR INDEPENDENTE; Resolução CFC Nº 560/83<sup>6</sup>, inclusive acerca da Avaliação Patrimonial estabelecida na Resolução CFC n.º 732/92<sup>7</sup> (que Aprova a NBC T 4 – Da Avaliação Patrimonial), que por sua vez está implícita na RESOLUÇÃO CFC Nº 980/03 (que altera a Resolução CFC Nº 751/93 que dispõe sobre Normas Brasileiras de Contabilidade).<sup>8</sup>

### TERMO DE ENCERRAMENTO

A empresa especializada abaixo assinada considera este laudo avaliatório, sigiloso e absolutamente confidencial, não permitindo sua reprodução, em seu todo ou em parte, sem sua expressa autorização.

Informamos que o presente instrumento de avaliação tem o valor contábil/escritural do ativo apurado foi de R\$ 540.490,39 (quinhentos e quarenta mil quatrocentos e noventa reais e trinta e nove centavos). Sendo que destes R\$ 243.401,71 (duzentos e quarenta e três mil quatrocentos e um e setenta e um centavos) pertencem ao imobilizado já deduzidos as depreciações.

Analisados os dados de janeiro a setembro 2013 da DRE observou-se que a projeção do plano de ação dos administradores suas projeções foram confirmadas conforme segue o demonstrativo.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO JAN A SET 2013		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.367.396,39	100,00%
(-) CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	814.471,21	59,56%
LUCRO BRUTO	552.925,18	40,44%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-326.511,85	23,88%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	179.523,77	13,13%
DESPESA COM PESSOAL	77.134,19	5,64%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	69.853,89	5,11%
(=) RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	226.413,33	16,56%
(+/-) DESPESAS/RECEITAS N/OPERACIONAIS	-116.603,41	-8,53%
(=) RESULTADO DO EXERCÍCIO	109.809,92	8,03%

Nada mais havendo a ser esclarecido, damos por encerrado o presente Laudo de Avaliação Patrimonial e concluído o trabalho de prestação de serviço conforme contrato entre as partes.

Belo Horizonte, Minas Gerais. Em 13 de Dezembro de 2013.

<sup>6</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_560.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_560.doc)  
<sup>7</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_732.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_732.doc)  
<sup>8</sup> CFC. Conselho Federal de Contabilidade. [http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES\\_980.doc](http://www.cfc.org.br/sisweb/sre/docs/RES_980.doc)

15  
07/03

CRC/MG 6342



## 6. DECLARAÇÃO FINAL

Atesto para os devidos fins, inclusive de direito, que este laudo econômico financeiro e de avaliação dos bens e ativos do devedor, para fins de recuperação judicial da "DROGARIA VIVA LTDA-ME", CNPJ Nº 07.381.716/0001-25, elaborado pela empresa GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS LTDA., sociedade estabelecida na Avenida Augusto de Lima, nº 479, 20º andar, Sala 2006, Belo Horizonte, Minas Gerais, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de Minas Gerais sob o nº 6.342 e no CNPJ sob o nº 01.900.445/0001-90, representada pelo seu sócio infra-assinado, Sr. Geraldo da Silva Vieira, brasileiro, solteiro, auditor independente, inscrito no CPF sob o nº 739.777.566-72, inscrito no conselho Regional de Contabilidade do Estado de Minas Gerais sob o nº 063128/0-3, registrado no IBRACON sob o nº 4031, está de acordo com o contrato firmado entre as partes.

Belo Horizonte, Minas Gerais. Em 13 de Dezembro de 2013.

GERALDO VIEIRA AUDITORES ASSOCIADOS  
CRC-MG 6342  
GERALDO DA SILVA VIEIRA  
CRC-MG 63128/0-3

15  
07/03